



## Eric Drouin

Directeur des politiques et des programmes  
Société de l'assurance automobile du Québec

### ***La capacité d'influencer et d'amener à travailler ensemble***

Eric Drouin est titulaire d'un baccalauréat en finances de l'Université de Sherbrooke et une maîtrise en logistique de HEC Montréal. Après un bref passage dans le secteur privé, il a intégré le ministère des Transports en 2011 où il a occupé différentes fonctions au niveau de la planification stratégique et de la coordination de dossiers ministériels d'envergure. Il a également été conseiller au Bureau du sous-ministre avant d'occuper les fonctions de directeur de la planification et de la veille stratégique (ministère des Transports). Depuis janvier 2019, Eric est directeur des politiques et des programmes au sein de la Société de l'assurance automobile du Québec.

#### ***Qualités inspirantes chez un leader :***

*Son courage, sa vision, son authenticité et sa capacité à mobiliser ses équipes.*

#### ***Philosophie de travail :***

*Travailler sérieusement sans nécessairement se prendre au sérieux.*

#### ***Votre équipe :***

*Dynamique, compétente, collaborative et dévouée.*

#### ***Meilleur conseil***

***professionnel reçu :*** *Garder l'équilibre! C'est bon pour nous, mais ce l'est encore plus pour ceux qui nous entourent.*

#### ***Projet de société inspirant :***

*Initiatives mises de l'avant pour réduire notre dépendance aux énergies fossiles, notamment l'électrification des transports.*

#### ***Style de leadership***

Exerçant un leadership de proximité, Éric démontre ses qualités de leaders en créant une véritable synergie d'équipe en mobilisant son personnel, en encourageant leur initiative et en misant sur leur expertise et leur expérience. Son style de gestion est basé sur l'écoute, la confiance et la rétroaction en continu ce qui contribue à la création d'un climat de travail sain et harmonieux. Son sens politique et sa capacité à saisir rapidement les enjeux d'un dossier lui permettent de bien lire son environnement, d'identifier ses alliés ainsi que les opportunités qui s'offrent à lui. Bon vulgarisateur, il sait influencer et utiliser son pouvoir d'action pour atteindre les objectifs qui lui sont fixés.

#### ***Pourquoi la fonction publique?***

*Pour le défi intellectuel des problématiques souvent complexes auxquelles nous sommes confrontés et qui nous amènent à réfléchir et à trouver des solutions qui vont, au final, servir l'intérêt commun.*

***“ À titre de gestionnaire, je souhaite avoir une plus grande influence et un pouvoir de décision accru sur les orientations stratégiques prises par mon organisation ”***

#### ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

Eric a activement participé à la transformation organisationnelle du ministère des Transports. Dès son arrivée en poste, certains des mandats prioritaires identifiés par le sous-ministre tels que la mise à jour de la déclaration de service aux citoyens, la révision du rapport annuel de gestion, l'élaboration d'un tableau de bord de gestion ministériel et d'un cadre de gestion de la performance, ainsi que la mise en place d'un réseau de veille stratégique ont dû être pris rapidement en charge par Eric.

Il a su faire preuve de leadership et de vision en guidant les membres de son équipe dans l'accomplissement des mandats confiés. Fort de son réseau de contacts et de sa connaissance des activités du Ministère, il a été en mesure d'identifier rapidement les collaborateurs et de bien cerner les enjeux.

Malgré l'ampleur du défi, Eric et son équipe ont livré l'ensemble des dossiers attendus, et ce, dans les délais requis, à la grande satisfaction du sous-ministre et de son comité de gestion. Un succès et une fierté pour l'équipe!